



Филиал Фонда Ага Хана  
в Кыргызской Республике

## МЕМОРАНДУМ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ

г. Ош

«1» февраля 2023

Настоящий меморандум о сотрудничестве заключен между:

Ошским технологическим университетом им. М.М. Адышева, расположенным по адресу: Кыргызская Республика, город Ош, улица Исанова 81, далее по тексту «ОшТУ» и

Филиалом Фонда Ага Хана в Кыргызской Республике, расположенным по адресу: Кыргызская Республика, г. Бишкек, улица А. Токомбаева 25, в лице директора Доргабековой Давлатсултон, действующего на основании Устава, далее по тексту «Фонд».

Принимая во внимание пункты и условия, изложенные в настоящем меморандуме, стороны согласились в следующем:

### Пункт 1: Предмет и цель Меморандума

Учитывая общность задач, указанных в уставах сторон, а именно в сфере повышения потенциала молодежи и содействие в их трудоустройстве, а также развития сельского хозяйства и рационального использования природных ресурсов Кыргызской Республики, целью настоящего Меморандума является установление партнерских отношений между ОшТУ и Фондом по достижению уставных целей сторон, подписавших меморандум.

### Пункт 2: Области сотрудничества

- 2.1. Организация качественных образовательных и информационных мероприятий в сфере развития предпринимательства среди молодежи на основе учебного материала, разработанного Фондом;
- 2.2. Совместная работа по усилению потенциала Бизнес-инкубаторов на базе ОшТУ;
- 2.3. Проведение мероприятий по молодежному предпринимательству на базе ОшТУ;
- 2.4. Привлечение предпринимательских проектов студентов в подходящие программы ОФ Accelerate Prosperity;
- 2.5. Повышение квалификации выпускников и специалистов ОшТУ по следующим сферам: развитие предпринимательства, трудоустройства, включая новые технологии, используемые при трудоустройстве, меры адаптации и минимизации последствий изменения климата, продуктивное животноводство с учетом минимизации влияния на изменение климата, а также в сфере раннего развития детей;

- 2.6. Создание условий и предоставление услуг, способствующих непрерывному профессиональному развитию специалистов;
- 2.7. Разработка учебников, методических и наглядных пособий, буклетов и учебных программ и модулей;
- 2.8. Совместная разработка проектов в сферах работы Фонда в стране: образование развитие детей раннего возраста, здоровье, сельское хозяйство, экономическое развитие, и гражданское общество;
- 2.9. Разработка и реализация исследовательских программ;
- 2.10. Организация и проведение семинаров, тренингов, круглых столов и конференций;
- 2.11. Проведение информационных кампаний и других мероприятий по информированности населения.

### **Пункт 3: Обязательства Сторон**

#### **3.1. Фонд обязуется:**

- 3.1.1. Привлекать совместно отобранных студентов ОшТУ в обучающие мероприятия в сфере бизнес-инкубации на основе учебного материала, разработанного Фондом;
- 3.1.2. Предоставить техническую поддержку для создания условий по обучению студентов методам продуктивного животноводства, а именно крупнорогатого скота (далее КРС) условий содержания КРС, интенсивного кормопроизводства и управления отходами КРС с учетом минимизации влияния на изменение климата в соответствии с утвержденным бюджетом и рабочим планом проектов;
- 3.1.3. Привлекать студентов и профессорско-преподавательский состав в мероприятия по разработке инновационных решений по адаптации к изменению климата и смягчению его последствий;
- 3.1.4. Привлекать структурные подразделения ОшТУ, его профессорско-преподавательский состав, студентов в разработку и реализацию проектов, осуществляемых Фондом в сферах, указанных в пункте 2.8. настоящего Меморандума;
- 3.1.5. Предоставлять поле деятельности для научно-исследовательской работы профессорско-преподавательскому составу и студентам в сферах, указанных в пункте 2.5. настоящего Меморандума;
- 3.1.6. Создать возможности для студентов ОшТУ для прохождения практической работы и неоплачиваемой стажировки в рамках реализации мероприятий Фонда;

#### **3.2. ОшТУ обязуется:**

- 3.2.1. Проинформировать свои структурные подразделения и профессорско-преподавательский штат о существовании данного Меморандума;
- 3.2.2. Содействовать в отборе студентов, оказывать техническую и другую необходимую поддержку во время организации и проведения мероприятий по бизнес инкубации;
- 3.2.3. Оказывать поддержку Фонду в реализации его уставных задач и выполнении проектных мероприятий, в виде издания приказов, распоряжений и иных указаний;
- 3.2.4. Содействовать в: (i) продвижении и распространении информации, а также различных мероприятий в рамках компонента «Альтернативные механизмы работы» (Alternative Work Arrangements, далее AWA); (ii) предоставлении аудитории, а также в задействовании заинтересованных студентов для ознакомления с концепцией и результатами исследований, проведенных фондом, а также обучающего материала по AWA;

- 3.2.5. Содействовать в (i) продвижении и распространении совместных тренингов коалиции работодателей (Coalition of Employers, далее COE) в регионах Кыргызской Республики; (ii) оказывать помощь в подборе подходящих студентов выпускных курсов для стажировок COE, а также (iii) обеспечивать участие студентов в тренингах, а затем в программах стажировок на местах (Youth Internship Programs, далее YIP); (iv) поддерживать студентов, успешно окончивших YIP и получивших предложение о работе на полный/неполный рабочий день.
- 3.2.6. Содействовать Фонду в реализации проектов по повышению устойчивости к изменению климата; в проведении регулярных оценок рисков, чтобы выявить потенциальные последствия изменения климата в проектных зонах и осуществлять меры по управлению и снижению этих рисков; поддерживать усилия Фонда в разработке инновационных решений по адаптации к изменению климата и смягчению его последствий, предоставляя исследовательскую помощь, обмен знаниями и доступ к передовым технологиям; содействовать в развитии потенциала устойчивости к изменению климата, предоставляя обучение, образовательные программы и информационные мероприятия для фермеров и сотрудников Фонда.
- 3.2.7. Содействовать Фонду в распространении практик по развитию продуктивного животноводства с учетом минимизации влияния на изменение климата путем создания условий для обучения студентов и заинтересованных лиц навыкам по оказанию комплекса услуг: (i) методам интенсификации животноводства через искусственное осеменение, (ii) уделение внимания здоровью животных, (iii) применение эффективных методов кормопроизводства, (iii) применение правильных и эффективных методов содержания/кормления скота на ферме, способствующие минимизации влияния животноводства на изменение климата.
- 3.2.8. Содействовать в реализации проектов Фонда в сфере женского предпринимательства и раннего развития детей посредством (i) распространения информации и продвижения информационных мероприятий; (ii) привлечения заинтересованных выпускников в обучающие программы Фонда; (iv) поддержки иных усилий Фонда в организации мероприятий и исследовательских практик в целях расширения экономических возможностей для женщин;
- 3.2.9. Участвовать на встречах, семинарах, круглых столах и соответствующих мероприятиях, организуемых Фондом и/или партнерами, согласно плану реализуемых проектов;
- 3.2.10. Вносить вклад в разработку и утверждение учебных, методических и информационных материалов, разрабатываемых в рамках проектов;
- 3.2.11. Поддерживать организацию и проведение координационных собраний и активно участвовать в согласованных мероприятиях, инициированных Фондом;
- 3.2.12. Предоставлять необходимую консультационную, экспертную и техническую поддержку для проведения мероприятий проектов;
- 3.2.13. Предлагать необходимые дополнения и изменения в документы и отчеты, разработанные в рамках проектов и мероприятий, реализуемых Фондом.

#### **Пункт 4. Координация и коммуникация**

Для координации и своевременной коммуникации Стороны назначают своих представителей, которые будут наделены полномочиями представлять Стороны по вопросам, связанным с реализацией настоящего Меморандума.

## **Пункт 5. Ответственность Сторон**

Стороны не несут ответственности за претензии от имени третьих сторон относительно участников настоящего Меморандума, включая претензии, причиной которых являются события, случившиеся в процессе предоставления финансовой и/или другой помощи, предусмотренные настоящим Меморандумом.

Стороны разработают план мониторинга и оценки прогресса и влияния совместных мероприятий, описанных в настоящем соглашении. Будут проводиться встречи для обзора реализации, обмена обновлениями и внесения необходимых изменений.

## **Пункт 6: Срок действия Меморандума**

Настоящий Меморандум вступает в силу с момента подписания Меморандума Сторонами и действует до 31-декабря 2028 года. Стороны, по письменному соглашению, могут продлить срок настоящего Меморандума.

## **Пункт 7: Заключительные положения**

Все изменения или дополнения к настоящему Меморандуму оформляются в письменном виде и подписываются сторонами.

Меморандум может быть расторгнут по обоюдному соглашению, либо по инициативе одной из сторон, при условии предварительного (не позднее 1 месяца) письменного уведомления другой стороны о расторжении.

Настоящий меморандум составлен в двух экземплярах на русском языке.

**Со стороны ОшТУ:**

Ректор ОшТУ



Турсунбай Жанболот Жанышович

**Со стороны Филиала Фонда Ага Хана  
в Кыргызской Республике**

Руководитель Филиала

Давлатсултон Доргабекова



## Приложение №1

### Дополнительная информация о проектах/программах Фонда

#### **Программа трудоустройства и развития предпринимательства среди молодежи («Youth Entrepreneurship and Employment Skills Programme», или «YES Programme»)**

Фонд Ага Хана (AKF) разработал новую программу «Программа трудоустройства и развития предпринимательства среди молодежи при технической поддержке Aflatoun International, которая была протестирована в Кыргызской Республике в течение 2022 года с целью ее расширения в Центральной Азии в 2023.

Программа «YES» предназначена как для подростков (14–18 лет), так и для молодежи (18–29 лет), получающих высшее образование или относящихся к группе «NEET» (не работающие, не обучающиеся), с целью дать молодым людям необходимые навыки, знания, отношения и ценности, чтобы они могли конкурировать в сегодняшнем быстро меняющемся рынке труда.

Программа проводит участников через предпринимательский путь, используя методологию «Lean Start-Up» (Бизнес с нуля), помогая участникам разработать собственную бизнес-модель, охватывающую такие понятия, как ценностное предложение, сегментация клиентов, каналы продаж, структура затрат и доходы. В конце участники получают возможность представить свою бизнес-идею оценочной комиссии программы «YES». Основные навыки оттачиваются как часть процесса: участники готовят простой бюджет в Excel и представляют свою общую бизнес-модель с помощью Power Point. У самых успешных молодых выпускников будет возможность получить стартовый грант и наставничество для запуска своего нового или улучшения существующего бизнеса. Помимо разработки бизнес-модели, учащиеся знакомятся с «работами будущего» и получают практические навыки, необходимые для трудоустройства, такие как подготовка резюме и сопроводительного письма, деловая переписка, а также способы подачи заявления на получение высшего образования (для подростков) или высококонкурентную работу (для молодежи).

#### **Альтернативные механизмы работы («Alternative Work Arrangements», или «AWA»)**

Удаленная работа становится все более распространенной во многих отраслях. Из-за быстрого роста информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) наряду с пандемией COVID-19 работодатели и работники стали неохотно возвращаться к традиционному рабочему графику. В 2020 году на цифровой фриланс приходилось почти 160 миллионов оплачиваемых должностей и более 50 миллиардов долларов дохода, не считая штатных удаленных работников. Однако возможности удаленной и цифровой занятости не ограничиваются профессиями, интенсивно использующими ИКТ (например, разработка программного обеспечения). В связи с тем, что все больше задач, связанных с работой, интегрируется в онлайн цифровые пространства, доступность удаленной работы вышла за рамки традиционных должностей, связанных с ИКТ (например, колл-центры, аутсорсинг процессов, маркетинг в социальных сетях, репетиторство, фрилансеры и т. д.). Эти возможности, определяемые как альтернативные механизмы работы, предлагают населению, грамотному в цифровой сфере, доступные альтернативы трудуоустройству тесно связанного с внешней и внутренней миграцией, увеличивая при этом баланс между работой и личной жизнью (сокращение времени и затрат на поездки, гибкий график работы и т. д.). Однако большинству молодежи по-прежнему неизвестно об этих возможностях, поскольку устаревшие методы обучения готовят учащихся к традиционным

карьерным путем и профессиям. Проект «Местное преобразование» направлен на подготовку молодежи к трудуоустройствам будущего, включая «AMP», путем повышения осведомленности, наращивания потенциала и поддержки перехода от учебы к трудуоустройству.

#### **Коалиция работодателей («Coalition of Employers», или «СОЕ»)**

Коалиция работодателей — это группа, состоящая из ведущих компаний, глобальных аутсорсинговых фирм и партнеров по развитию, стремящихся инвестировать в развитие навыков молодежи и создавать рабочие места для молодежи в Центральной Азии.

Коалиция работодателей — это не юридическое лицо, а скорее группа работодателей и организаций, которые стремятся улучшить набор, обучение под руководством работодателя, (онлайн/дистанционную) стажировку, а также стратегии удержания и продвижения по службе для молодых женщин и мужчин.

Коалиция работодателей начала работу в Кыргызстане в конце марта 2021 года (в данный момент в Коалиции около 30 компаний/членов). Это представители различных секторов и направлений: швейная и текстильная индустрия, строительства, ИТ и исследования, начальное-, среднее- и высшее образования (ВУЗы, училища и другие тренинговые обучающие центры), гостинично-ресторанная сферы, а также представители молодежных организаций.

Многие члены Коалиции — работодатели/компании являются региональными или международными (имеют филиалы в нескольких странах) и будут работать сразу в нескольких странах.

*Коалиция работодателей была создана в Центральной Азии для того, чтобы:*

- ✓ согласовать инициативы по обучению профессиональным навыкам с потребностями работодателя, стремлением молодежи и тенденциями в будущем сферы труда;
- ✓ продвигать возможности практического обучения, включая (онлайн/дистанционно) стажировку и ученичество/наставничество;
- ✓ создавать новые возможности для оплачиваемой работы и карьерного роста, включая обучение на рабочем месте и стратегии карьерного роста;
- ✓ вносить вклад в правительственные стратегии по повышению квалификации и занятости молодежи, в том числе путем устранения системных барьеров для молодежи и молодых женщин из неблагополучных семей.

*Наша деятельность в поддержку молодежи (18–29 лет), особенно молодых женщин:*

- Оцениваем будущие потребности в рабочей силе, и информируем о программах повышения квалификации для соответствия с текущим и будущим потребностями работодателя;
- Разрабатываем для членов Коалиции работодателей, согласованные стратегии найма и удержания молодежи, включая методы и политику в области управления персоналом;
- Согласовываем свою работу с национальными программами нашей страны, информируя членов коалиции о трудовой политике и нормах (например, аутсорсинг и удаленная работа) для расширения возможностей для трудоустройства молодежи;
- Совместно с партнерами по развитию, разрабатываем и инвестируем в инициативы для инновационных навыков и работ;
- Предоставляем поддержку для молодых предпринимателей, вовлеченных в цепочки поставок и каналов распространения Коалиции Работодателей

## ***Проект “Развитие животноводства в условиях изменения климата”***

Данный проект является инициативой проекта “Местное преобразование”, которое финансируется ЮСАИД и Фондом Ага-Хан в соответствии с программой Фонда по адаптации и изменения климата, развития сельского хозяйства и продовольственной безопасности.

В горных районах Ошской, Джалал-Абадской и Нарынской областей животноводство является одним из немногих ключевых видов деятельности по получению дохода для сотен тысяч мелких фермерских хозяйств. Благодаря обширным пастбищным угодьям и исторически сложившимся благоприятным условиям, Кыргызская Республика благоприятна для животноводства. Однако из-за широкого спектра проблем и препятствий страна не может развить животноводческий сектор для полноценного обеспечения мясом и молочными продуктами.

Анализ существующей практики животноводства в горных регионах Кыргызстана показал следующее:

- Неправильный уход за скотом (слабая кормовая база, неиспользованный навоз и т. д.) негативно влияет на здоровье животных, что приводит к снижению веса.
- Увеличение количества малопродуктивных дойных коров, которые содержатся на ферме дольше следовательно, они производят больше метана, но приносят меньше дохода.
- Неправильные практики приготовления полноценного корма: некачественный корм с малым содержанием питательных веществ плохо переваривается и способствует выбросу метана от КРС.
- Увеличение поголовья низко продуктивного скота (мясного) повышает затраты фермеров, усиливает нагрузку на пастбища и повышается уровень выброса метана.
- Фермеры не осведомлены об успешных практиках животноводства, оказывающих минимальное воздействие на изменение климата.

Учитывая вышеизложенное в целях развития продуктивного животноводства с учетом минимизации влияния на изменение климата MSDSP KG осуществляет реализацию инициативы проекта «Местное преобразование» (Local Impact) «Развитие животноводства в условиях изменения климата» в Ошской, Джалал-Абадской и Нарынской областях при финансовой поддержке ЮСАИД и Фонда Ага-Хан.

**Цель проекта:** Улучшение доступа к комплексным услугам для развития животноводства в горных сообществах Кыргызской Республики с учетом изменения климата.

В рамках проекта ведется работа по следующим направлениям:

- Развитие комплексного пакета услуг, предоставляемых квалифицированными частными ветеринарами по улучшению поголовья скота; (i) ветеринария животных, (ii) переход от количества к качеству через услуги искусственного осеменения, (iii) применение правильных и эффективных методов содержания/кормления скота на ферме, способствующие минимизации влияния животноводства на изменение климата.
- Создание и наращивание институционального потенциала семенных фондов для улучшения доступа фермеров-животноводов к засухоустойчивым семенам и техническим консультациям по производству кормов на местном уровне.
- Софинансирование строительства устойчивых к изменению климата зернохранилищ и содействие в создании базы кормовых семян семенных фондов для оказания качественных услуг фермерам-животноводам.
- Продвижение передового опыта продуктивного животноводства среди животноводов путем строительства демонстрационных коровников, производства высокопитательного интенсивного зеленого корма/силоса/сенаж/гидропоники, эффективное управление отходами животноводства -биогумус, биогаз.