

Министерство образования и науки Кыргызской Республики

Ошский технологический университет им. М.М. Адышева

“РАССМОТРЕНО”
Ученый Совет ОшТУ
Протокол № 3
“ 27 ” нояб 2023г.



“УТВЕРЖДАЮ”

Ректор ОшТУ

 Ж.Ж.Турсунбаев
_____ 2023г.

ПОЛИТИКА

устойчивых инвестиций

Ошского технологического университета им. М.М. Адышева

Ош 2023 г.

Содержание

1. Общие положения.....	5
1.1. Наименование и статус документа	5
1.2. Цель и задачи Политики.....	5
1.3. Область применения	5
1.4. Правовые основания разработки Политики	6
1.5. Принципы действия и приоритеты применения	6
1.6. Основные термины и понятия	7
1.7. Срок действия Политики	7
1.8. Ответственность за реализацию	7
2. Принципы и ценности устойчивого инвестирования.....	8
2.1. Общие принципы	8
2.2. Ценности ОшТУ в контексте устойчивого развития.....	8
2.4. Принципы предотвращения конфликтов интересов.....	10
2.5. Обязательность соблюдения принципов	10
3. Правовая основа	11
3.1. Национальное законодательство Кыргызской Республики	11
3.2. Локальные нормативные акты ОшТУ	12
3.3. Международные стандарты и документы.....	13
4. Стратегические направления инвестирования	15
4.1. Модернизация инфраструктуры.....	15
4.2. Развитие научно-исследовательского и инновационного потенциала.....	16
4.3. Цифровизация и IT-инфраструктура.....	16
4.4. Международное сотрудничество и партнёрства	17
4.5. Социальное и региональное развитие	18
4.6. Приоритетность проектов	19
5. Критерии устойчивого инвестирования.....	19
5.1. Экономические критерии.....	19
5.2. Социальные критерии	20
5.3. Экологические критерии.....	20
5.4. Критерии управления	21

5.5. Ранжирование и принятие решений	21
5.6. Адаптация критериев к меняющимся условиям.....	22
6. Приоритетные направления инвестиций	23
6.1. Модернизация образовательной инфраструктуры	23
6.2. Развитие научно-исследовательского потенциала	23
6.3. Цифровизация образовательного процесса	24
6.5. Энергоэффективные и «зелёные» решения.....	24
6.6. Развитие международного сотрудничества.....	25
6.7. Поддержка инклюзивного образования	25
6.8. Механизм пересмотра приоритетов	26
7. Процесс принятия инвестиционных решений.....	26
7.1. Общие положения	26
7.2. Основные этапы и процедуры.....	27
7.3. Ответственные лица и коллегиальные органы	28
7.4. Методы интеграции ESG-факторов в инвестиционный анализ.....	29
7.5. Система управления рисками	30
7.6. Документация и архивирование	31
7.7. Ответственность за несоблюдение процедур.....	31
8. Механизмы сотрудничества и партнёрства	32
8.1. Государственно-частное партнёрство (ГЧП)	32
8.2. Взаимодействие с Региональным инвестиционным советом	33
8.3. Сотрудничество с национальными и международными организациями.....	33
8.4. Роль Попечительского Совета в привлечении и управлении инвестициями	34
8.5. Многосторонние партнёрства и сетевые инициативы.....	35
8.6. Преимущества партнёрств для ОшТУ	35
8.7. Механизмы мониторинга и оценки эффективности партнёрств....	36
9. Мониторинг и отчётность	36
9.1. Система показателей (KPI) для оценки эффективности	36
9.2. Периодичность и формат отчётности	37
9.3. Механизмы обратной связи и адаптации политики	38

9.4. Соответствие отчётности международным стандартам раскрытия информации.....	39
10. Заключительные положения.....	40

1. Общие положения

1.1. Наименование и статус документа

1.1.1. Настоящая Политика (далее – «Политика») является локальным нормативным актом Ошского технологического университета им. М.М. Адышева (далее – ОшТУ), регламентирующим основные принципы, цели и порядок осуществления устойчивых инвестиций в деятельности Университета.

1.1.2. Политика вводится в действие приказом Ректора ОшТУ, согласовывается с соответствующими коллегиальными и надзорными органами Университета (Ученый совет, Административный совет, Попечительский совет) и является обязательной для исполнения всеми структурными подразделениями, должностными лицами и работниками ОшТУ.

1.2. Цель и задачи Политики

1.2.1. Целью настоящей Политики является установление правовых, организационных и методических основ привлечения и использования инвестиций в целях устойчивого развития ОшТУ с учётом экономических, социальных и экологических (ESG) критериев.

1.2.2. Задачи Политики включают:

- формирование единых подходов к планированию, реализации и мониторингу инвестиционных проектов и программ в ОшТУ;
- обеспечение прозрачности, подотчетности и эффективного управления инвестиционными ресурсами;
- создание условий для долгосрочного развития образовательной, научно-исследовательской и инновационной деятельности с учётом принципов устойчивости;
- усиление взаимодействия ОшТУ с государственными и частными партнёрами, а также международными организациями в области устойчивых инвестиций.

1.3. Область применения

1.3.1. Настоящая Политика распространяется на:

- любые инвестиционные инициативы и проекты, осуществляемые в ОшТУ либо при участии Университета, включая деятельность структурных подразделений, работников и привлечённых партнёров;
- все источники финансирования (бюджетные и внебюджетные средства, гранты, целевые пожертвования, механизмы государственно-частного партнёрства и др.);

— процедуру взаимодействия с органами управления Университетом и внешними инвесторами (государственными, частными, международными).

1.3.2. Политика действует на всей территории, находящейся в оперативном управлении ОшТУ, а также распространяется на совместные проекты за пределами территории Университета, если они финансируются (со)участием ОшТУ либо подразумевают использование его материальных и нематериальных ресурсов.

1.4. Правовые основания разработки Политики

1.4.1. Настоящая Политика разработана в соответствии со следующими нормативными правовыми актами и документами:

- Законы Кыргызской Республики «Об инвестициях в Кыргызской Республике», «Об образовании», «О государственных закупках», «О государственно-частном партнёрстве» и иные акты национального законодательства;
- Устав ОшТУ, утверждённый в установленном порядке;
- Концепция стратегического развития ОшТУ на 2023–2028 годы и иные локальные акты, регулирующие экономические, финансовые и инновационные аспекты деятельности Университета;
- Цели устойчивого развития (ЦУР) и принципы, сформулированные ООН, включая Принципы ответственного инвестирования (UN PRI) и Глобальный договор ООН (UN Global Compact);
- Стандарты Международной финансовой корпорации (IFC) по экологической и социальной устойчивости, руководящие принципы ОЭСР и иные международные рекомендации в сфере ESG-инвестиций.

1.5. Принципы действия и приоритеты применения

1.5.1. При реализации настоящей Политики учитывается и соблюдается иерархия нормативных правовых актов:

- в первую очередь нормы законодательства КР и международных договоров, ратифицированных Кыргызской Республикой;
- затем нормы Устава ОшТУ и связанных с ним локальных актов;
- положения международных стандартов и рекомендаций, не противоречащие законодательству КР.

1.5.2. В случае возникновения противоречий между нормами настоящей Политики и действующим законодательством КР, применяются нормы законодательства.

1.5.3. Политика ориентирована на соблюдение принципов эффективности, экологической и социальной ответственности, открытости и этичности при осуществлении инвестиционной деятельности ОшТУ.

1.6. Основные термины и понятия

1.6.1. Для целей настоящей Политики используются следующие основные понятия:

«Устойчивые инвестиции» – инвестиции, при которых наряду с финансовыми показателями учитываются экологические, социальные и управленческие факторы (ESG) в долгосрочной перспективе;

«ESG-факторы» – совокупность экологических (Environmental), социальных (Social) и управленческих (Governance) аспектов деятельности, влияющих на результаты и риски инвестиционных проектов

«Государственно-частное партнёрство (ГЧП)» – форма взаимодействия государства и частного сектора в целях реализации инфраструктурных и иных значимых для общества проектов в соответствии с законодательством КР;

«Попечительский совет ОшТУ» – коллегиальный орган, уполномоченный содействовать привлечению внебюджетных средств и обеспечивать контроль за целевым использованием инвестиций;

«Инвестиционный проект» – совокупность мероприятий и документов, предусматривающих вложение денежных средств и иных ресурсов для создания, развития, модернизации или приобретения активов в интересах ОшТУ на условиях и в порядке, предусмотренных законодательством КР и внутренними актами Университета.

1.7. Срок действия Политики

1.7.1. Настоящая Политика действует со дня её утверждения приказом Ректора ОшТУ и является бессрочной.

1.7.2. Пересмотр Политики осуществляется по мере необходимости, но не реже одного раза в три года, с учётом изменений в законодательстве, стратегических документах ОшТУ и приоритетах устойчивого развития.

1.8. Ответственность за реализацию

1.8.1. Общее руководство реализацией Политики осуществляет Ректор ОшТУ.

1.8.2. Контроль за исполнением требований Политики возлагается на соответствующие органы и подразделения ОшТУ (Административный совет, Попечительский совет, профильные отделы), исходя из их функциональных обязанностей и полномочий, установленных локальными нормативными актами.

2. Принципы и ценности устойчивого инвестирования

2.1. Общие принципы

2.1.1. Прозрачность и подотчётность

Все решения, связанные с инвестиционными проектами и программами, должны приниматься и реализовываться в атмосфере открытости и подотчётности перед руководящими органами ОшТУ и иными заинтересованными сторонами (студентами, преподавателями, партнёрами, местным сообществом). Прозрачность предполагает доступность информации об инвестиционных решениях и результатах их выполнения, а также участие коллегиальных органов в рассмотрении ключевых вопросов.

2.1.2. Долгосрочная эффективность

Инвестиционная деятельность ОшТУ направлена на укрепление материально-технической базы, развитие человеческого капитала и повышение научно-образовательного потенциала вуза в долгосрочной перспективе. Приоритет отдается проектам, обеспечивающим устойчивый эффект и учитывающим будущие тенденции развития образовательной и научной сферы, а также потребности региона и республики в целом.

2.1.3. Интеграция ESG-факторов

Университет учитывает экологические (E), социальные (S) и управленческие (G) аспекты при формировании инвестиционного портфеля и отборе инвестиционных проектов. Должен проводиться анализ рисков и возможностей, связанных с охраной окружающей среды, вкладом в социальное развитие и совершенствованием системы управления.

2.1.4. Этические стандарты и социальная справедливость

Деятельность в сфере устойчивых инвестиций строится на принципах академической честности, недопущения коррупции и дискриминации. ОшТУ стремится обеспечивать равные возможности и справедливые условия для всех участников образовательного процесса и партнёров, вне зависимости от пола, возраста, вероисповедания, национальной и социальной принадлежности.

2.2. Ценности ОшТУ в контексте устойчивого развития

2.2.1. Академическая свобода и инновации

ОшТУ рассматривает научно-исследовательскую и образовательную деятельность как основу для поиска и внедрения инновационных решений, способствующих устойчивому развитию университета, региона и страны. Поддержка фундаментальных исследований и прикладных разработок

направлена на создание передовых технологий, отвечающих экологическим и социальным вызовам современности.

2.2.2. Ответственность перед обществом и регионом

Как крупный образовательный центр на юге Кыргызстана, ОшТУ принимает на себя дополнительную ответственность за укрепление социально-экономического потенциала местного сообщества и региона. Инвестиционные решения призваны способствовать развитию местной инфраструктуры, созданию рабочих мест и повышению качества жизни населения.

2.2.3. Уважение к окружающей среде

В рамках экологических ценностей ОшТУ стремится к снижению негативного воздействия на природу, рациональному использованию ресурсов и содействию формированию у студентов и сотрудников культуры бережного отношения к окружающей среде. Инвестиционные проекты должны учитывать аспекты энергоэффективности, сокращения выбросов, сохранения биологического разнообразия и управления отходами.

2.2.4. Партнёрство и взаимовыгодное сотрудничество

Политика ОшТУ основана на идее, что цели устойчивого развития требуют совместных усилий государства, бизнеса, гражданского общества и международного сообщества. Поэтому Университет выстраивает партнёрства, направленные на обмен опытом, совместное финансирование и синергию интересов ради достижения долгосрочного позитивного эффекта для всех сторон.

2.3. Связь с государственными приоритетами и стратегией ОшТУ

2.3.1. Соответствие национальным целям и законодательству

При принятии инвестиционных решений учитываются положения Национальной стратегии развития Кыргызской Республики, Программы по привлечению инвестиций в Кыргызскую Республику на 2022–2026 годы, а также законы КР, регулирующие инвестиционную деятельность. ОшТУ стремится участвовать в выполнении государственных задач по переходу к «зеленой» экономике, цифровизации и развитию человеческого капитала.

2.3.2. Вклад в реализацию Концепции стратегического развития ОшТУ

Устойчивые инвестиции рассматриваются как инструмент воплощения в жизнь Концепции стратегического развития ОшТУ на 2023–2028 годы. Инвестиционные проекты напрямую поддерживают такие направления, как модернизация инфраструктуры, развитие научно-исследовательского

потенциала, цифровизация, международное сотрудничество и социальная ответственность.

2.3.3. Поддержка Целей устойчивого развития (ЦУР)

ОшТУ признает приоритеты ЦУР (ПОВЕСТКА-2030) и вносит вклад в их достижение через образовательные и научные программы, а также через собственную инвестиционную деятельность. Проекты, соответствующие ЦУР (например, качественное образование, гендерное равенство, доступная и чистая энергия, устойчивые города и сообщества), получают особое внимание при рассмотрении инвестиционных инициатив.

2.4. Принципы предотвращения конфликтов интересов

2.4.1. Раскрытие и идентификация

Все лица, участвующие в принятии инвестиционных решений, обязаны раскрывать потенциальные или реальные конфликты интересов в соответствии с установленными процедурами ОшТУ (Положение о комиссии по этике, антикоррупционные регламенты). Прозрачность на ранних этапах помогает избежать ситуаций, которые могут повлиять на объективность и добросовестность в принятии решений.

2.4.2. Урегулирование

При выявлении конфликта интересов комиссия по этике или иной уполномоченный орган вправе рекомендовать отстранение заинтересованного лица от участия в конкретном проекте, либо потребовать пересмотреть условия сделки. В исключительных случаях комиссия может инициировать дисциплинарные процедуры или передать материалы в правоохранительные органы, если речь идёт о нарушениях закона.

2.5. Обязательность соблюдения принципов

2.5.1. Учет принципов при формировании инвестиционного портфеля

Уполномоченные органы ОшТУ (Административный совет, Попечительский совет, профильные отделы) обязаны на всех стадиях отбора и реализации инвестиционных проектов руководствоваться принципами, изложенными в данном разделе. При несоблюдении принципов проект может быть отклонён или приостановлен до устранения нарушений.

2.5.2. Корректировка проектов и программ

Если в ходе мониторинга будет выявлено, что инвестиционный проект противоречит ценностям ОшТУ или создаёт риски для устойчивого развития, могут быть приняты меры по его корректировке (изменение объёма

финансирования, пересмотр условий договора, дополнительные требования к экологической или социальной составляющей и т.д.).

3. Правовая основа

3.1. Национальное законодательство Кыргызской Республики

3.1.1. Законы и подзаконные акты

- Закон Кыргызской Республики «Об инвестициях в Кыргызской Республике» – регламентирует общие вопросы привлечения, защиты и стимулирования инвестиций на территории КР.
- Закон Кыргызской Республики «Об образовании» – определяет правовые основы функционирования образовательных организаций, включая государственные вузы, их права и обязанности при реализации образовательных программ и проектов развития.
- Закон Кыргызской Республики «О государственных закупках» – устанавливает процедуры и требования при осуществлении закупок товаров, работ и услуг для государственных и муниципальных нужд, применимые в случае инвестиций за счёт бюджетных или совместных (государственно-частных) средств.
- Закон Кыргызской Республики «О государственно-частном партнерстве» – регулирует механизмы взаимодействия государственных органов и частного сектора, позволяющие вузам участвовать в проектах развития инфраструктуры и научно-технических объектов на условиях ГЧП.
- Налоговый кодекс Кыргызской Республики – определяет порядок налогообложения, включая льготы и преференции для инвесторов в определённых сферах, что может влиять на финансовую модель инвестиционных проектов.
- Иные нормативные правовые акты КР, касающиеся вопросов бюджетного финансирования, лицензирования, экологических требований и т.д.

3.1.2. Государственные программы и стратегии

Программа по привлечению инвестиций в Кыргызскую Республику на 2022–2026 годы – устанавливает приоритетные отрасли и механизмы привлечения иностранных и внутренних инвестиций, а также стимулирует проекты в сфере зелёной экономики и инноваций.

Национальная стратегия устойчивого развития Кыргызской Республики – определяет долгосрочные приоритеты устойчивого экономического роста, социальной стабильности и охраны окружающей среды, в достижении которых вузовский сектор играет особую роль.

3.1.3. Региональные документы

Положения о Региональном инвестиционном совете при Полномочном представителе Президента в Ошской области – регламентируют порядок взаимодействия вуза с региональными органами власти, инвесторами и общественными организациями при реализации крупных проектов развития на территории Ошской области.

3.2. Локальные нормативные акты ОшТУ

3.2.1. Устав ОшТУ

Основной учредительный документ, определяющий правовой статус и общие принципы деятельности Университета, в том числе нормы о финансово-хозяйственной самостоятельности, привлечении внебюджетных средств и возможности участия в инвестиционных проектах.

3.2.2. Концепция стратегического развития ОшТУ на 2023–2028 годы

- Устанавливает стратегические приоритеты и цели Университета в образовательной, научной и инновационной сферах;
- Ориентирует на модернизацию инфраструктуры, развитие научно-исследовательского потенциала, цифровизацию, укрепление международного сотрудничества и социальную ответственность.

3.2.3. Положение о Попечительском Совете ОшТУ

Определяет функции и компетенции коллегиального органа, содействующего привлечению и целевому использованию внебюджетных инвестиций, осуществляющего контроль и консультативную поддержку руководства в финансовых и социальных вопросах.

3.2.4. Положение об административном совете, Положение о комиссии по этике, Положение о порядке замещения профессорско-преподавательского состава и другие акты

- Регламентируют внутреннюю структуру управления, распределение обязанностей, этические требования, механизмы принятия решений и публичности информации.
- Могут содержать дополнительные положения, связанные с инвестированием (например, антикоррупционные меры, порядок рассмотрения проектов).

3.2.5. Лицензии и сертификаты ОшТУ

- Подтверждают соответствие образовательных программ и научных лабораторий определённым стандартам;

— Некоторые сертификаты (например, в области менеджмента качества или охраны труда) могут влиять на требования к инфраструктуре и инвестициям.

3.3. Международные стандарты и документы

3.3.1. Цели устойчивого развития ООН (ЦУР)

Мировая повестка в области ликвидации нищеты, противодействия неравенству и борьбы с изменением климата к 2030 году;

ОшГУ в рамках своей образовательной и научной деятельности вносит вклад в достижение ряда ЦУР (качественное образование, инновации и инфраструктура, чистая энергия, партнёрство в интересах устойчивого развития и др.).

3.3.2. Принципы ответственного инвестирования ООН (UN PRI)

Рекомендуют учитывать экологические, социальные и управленческие (ESG) факторы при формировании инвестиционной политики;

Способствуют долгосрочной финансовой устойчивости и социальной ответственности инвесторов.

3.3.3. Глобальный договор ООН (UN Global Compact)

Содержит принципы по правам человека, трудовым стандартам, охране окружающей среды и противодействию коррупции, к которым могут присоединяться различные организации, включая университеты.

3.3.4. Стандарты Международной финансовой корпорации (IFC) по экологической и социальной устойчивости

Ориентированы на анализ рисков и обеспечение экологической и социальной приемлемости проектов, особенно в случае их финансирования международными финансовыми институтами.

3.3.5. Руководящие принципы ОЭСР для многонациональных предприятий, Рекомендации TCFD, ISO 26000

Предлагают рамочные принципы для ответственного ведения бизнеса, раскрытия климатических и социальных рисков, а также управления в контексте корпоративной и социальной ответственности.

3.4. Иерархия нормативных документов и разрешение противоречий

3.4.1. Приоритетность применения

- В первую очередь нормы законодательства Кыргызской Республики (законы, подзаконные акты и международные договоры, ратифицированные КР).
- Затем Устав ОшТУ и локальные нормативные акты, принятые в соответствии с законодательством.
- Международные стандарты и рекомендации применяются в той части, в которой они не противоречат действующим законам КР и положениями уставных документов ОшТУ.

3.4.2. Разрешение конфликтов норм

В случае возникновения противоречий между пунктами настоящей Политики и вышестоящими нормативными актами (законодательством КР или Уставом ОшТУ) применяются нормы вышестоящих актов;

При выявлении несоответствия между локальными актами ОшТУ документы подлежат корректировке в установленном порядке с учётом приоритета Устава и стратегических документов Университета.

3.4.3. Применимость международных норм

Если инвестиционные проекты финансируются (со)участием иностранных или международных организаций, могут дополнительно применяться требования зарубежных или глобальных стандартов (например, IFC Performance Standards, правила донора), при условии, что они не вступают в конфликт с законодательством КР.

3.5. Трансляция правовых норм в практику ОшТУ

3.5.1. Соответствие проектов целям и приоритетам

Все инвестиционные проекты, инициируемые или поддерживаемые ОшТУ, должны пройти проверку на соответствие законодательным требованиям, а также учитывать стратегические приоритеты и локальные нормативы Университета.

3.5.2. Правовой анализ и сопровождение

В ходе разработки и реализации инвестиционных проектов рекомендуется проводить юридическую экспертизу (в т.ч. согласование с Юридическим отделом или привлечёнными юристами), чтобы обеспечить соблюдение принципа законности и учесть специфику ГЧП, налоговых льгот, международных грантовых механизмов и других правовых аспектов.

3.5.3. Обновление локальной базы

При изменениях в законодательстве или международных стандартах ОшТУ в лице уполномоченных органов (Ученый совет, Административный совет, Попечительский совет) рассматривает необходимость корректировки настоящей Политики и иных локальных актов.

Изменения подлежат обязательному утверждению в порядке, установленном Уставом ОшТУ.

4. Стратегические направления инвестирования

4.1. Модернизация инфраструктуры

4.1.1. Создание и обновление учебных корпусов и лабораторий

Цель: Обеспечить современную образовательную среду, отвечающую растущим требованиям качества образования и научных исследований.

Основные задачи:

- Строительство и капитальный ремонт аудиторных и лабораторных корпусов с учётом стандартов энергоэффективности и безбарьерной среды.
- Оснащение помещений интерактивными средствами обучения (мультимедийные доски, VR- и AR-технологии, электронные библиотеки).
- Регулярное обновление лабораторного и научно-исследовательского оборудования.

4.1.2. «Зелёный кампус» и энергоэффективные решения

Цель: снизить потребление энергоресурсов и минимизировать негативное воздействие на окружающую среду, внедряя принципы «зеленой экономики».

Основные задачи:

- Установка систем возобновляемой энергетики (солнечные панели, тепловые насосы и т.д.).
- Переход на энергосберегающее освещение, автоматизацию системы отопления и вентиляции.
- Организация раздельного сбора отходов, внедрение механизмов переработки и уменьшения бумажного документооборота.

4.1.3. Улучшение социально-бытовых условий

Цель: повысить комфорт и безопасность для студентов, преподавателей и гостей Университета.

Основные задачи:

- Строительство и реновация общежитий, создание доступных зон отдыха и питания.
- Обеспечение безбарьерной среды для лиц с ограниченными возможностями здоровья.
- Развитие спортивной инфраструктуры (стадионы, спортзалы, фитнес-центры), отвечающей стандартам инклюзивности и энергоэффективности.

4.2. Развитие научно-исследовательского и инновационного потенциала

4.2.1. Создание технопарков, инновационных центров и исследовательских кластеров

Цель: стимулировать прикладные исследования, научные стартапы и коммерциализацию интеллектуальной собственности.

Основные задачи:

- Поддержка научно-исследовательских проектов, связанных с приоритетами устойчивого развития (возобновляемые источники энергии, цифровизация, «умное» сельское хозяйство и др.).
- Привлечение частных партнёров и венчурных фондов, участие в грантовых программах международных организаций.
- Создание инфраструктуры (технопарк, бизнес-инкубатор), обеспечивающей доступ к современным лабораториям, консалтинговым услугам и наставничеству.

4.2.2. Коммерциализация научных разработок

Цель: Повысить вклад Университета в развитие экономики региона и республики за счёт внедрения инновационных решений.

Основные задачи:

- Поиск бизнес-партнёров и спонсоров для совместных R&D-проектов.
- Регистрация патентов и лицензирование разработок профессорско-преподавательского состава.
- Развитие стартап-движения среди студентов и молодых учёных (конкурсы, гранты, акселерационные программы).

4.3. Цифровизация и IT-инфраструктура

4.3.1. Электронные образовательные платформы и гибридные форматы обучения

Цель: Сформировать современную цифровую экосистему обучения, обеспечивающую доступ к качественному образованию независимо от места проживания студентов.

Основные задачи:

- Разработка и внедрение онлайн-курсов, виртуальных учебных модулей и электронных библиотечных сервисов.
- Создание платформ для дистанционного взаимодействия преподавателей со студентами, в т.ч. проведение онлайн-семинаров и консультаций.
- Обеспечение сетевой инфраструктуры (скоростной интернет, облачные технологии) и защиты данных.

4.3.2. Автоматизация административно-управленческих процессов

Цель: Оптимизировать операционные издержки и повысить прозрачность управления ресурсами ОшТУ.

Основные задачи:

- Внедрение электронного документооборота, цифровой учёт успеваемости, электронные журналы и рейтинговые системы.
- Использование информационных систем (ERP, CRM) для планирования бюджета, контроля за исполнением смет и закупок.
- Обеспечение кибербезопасности и резервирования данных для минимизации рисков.

4.4. Международное сотрудничество и партнёрства

4.4.1. Академическая мобильность и совместные образовательные программы

Цель: Расширить международное присутствие ОшТУ и повысить конкурентоспособность образовательных программ.

Основные задачи:

- Участие в грантовых программах (Erasmus+, Horizon, др.), направленных на развитие кадрового потенциала и исследовательской инфраструктуры.
- Организация обменов студентами и преподавателями с зарубежными вузами по темам «зеленой» экономики, инженерных инноваций, цифровых технологий.
- Создание сетевых образовательных программ и двойных дипломов совместно с иностранными университетами.

4.4.2. Укрепление государственно-частного партнёрства (ГЧП)

Цель: Привлекать внешнее финансирование для строительства и обновления объектов, реализации научно-исследовательских и инфраструктурных проектов.

Основные задачи:

- Инициировать и прорабатывать проекты ГЧП для развития лабораторной базы, кампусов, общежитий, энергоэффективных систем.
- Взаимодействовать с региональными органами власти и инвесторами, используя потенциал Регионального инвестиционного совета при Полномочном представителе Президента в Ошской области.
- Создавать благоприятные условия для коммерциализации научных идей и выпускников-стартаперов, налаживая долгосрочные связи с бизнес-сектором.

4.5. Социальное и региональное развитие

4.5.1. Инклюзивное образование

Цель: Создать равные возможности для обучения и реализации потенциала всех категорий студентов, включая лиц с ограниченными возможностями здоровья и из уязвимых групп населения.

Основные задачи:

- Оснащение кампуса пандусами, лифтами, адаптированными аудиториями и вспомогательными технологиями.
- Разработка специальных образовательных модулей для инклюзивного обучения, подготовка преподавателей к работе со студентами с особыми потребностями.
- Создание стипендиальных программ и грантов для талантливой молодёжи из отдалённых регионов и социально незащищённых слоёв населения.

4.5.2. Развитие местного сообщества

Цель: Усилить вклад в экономический и социальный прогресс Ошской области, повысить взаимодействие с местными жителями и организациями.

Основные задачи:

- Реализация проектов социального предпринимательства, включающих участие студентов и преподавателей в решении локальных социальных и экологических проблем (например, энергосбережение в сельских школах, управление отходами).
- Создание консультационных центров при институтах ОшТУ для поддержки малого и среднего бизнеса в регионе (консультирование по финансовым, инженерным, маркетинговым вопросам).
- Проведение научно-практических конференций, семинаров и мастер-классов на тему «зелёного» развития, цифровизации, повышения квалификации местных кадров.

4.6. Приоритетность проектов

4.6.1. Критерии ранжирования

- Степень соответствия концепции стратегического развития ОшТУ и ЦУР ООН;
- Ожидаемый эффект (социально-экономический, экологический, образовательный), масштаб и тиражируемость результатов;
- Наличие партнёрской поддержки (частных инвесторов, госорганов, международных фондов) и финансовой устойчивости проекта.

4.6.2. Процедура утверждения

Крупные проекты (стоимостью свыше определённого лимита, согласованного с Административным советом) рассматриваются на заседаниях соответствующих органов (Попечительский совет, Учёный совет, Административный совет).

В ходе обсуждения учитываются заключения профильных отделов (планово-финансового, международного, научно-исследовательского и т.д.), а также результаты предварительного технико-экономического обоснования.

5. Критерии устойчивого инвестирования

5.1. Экономические критерии

5.1.1. Финансовая устойчивость

- Оценка ожидаемой рентабельности, срока окупаемости, возможности долгосрочного финансирования.
- Проверка целесообразности объёмов инвестиций и наличия финансовых резервов на покрытие рисков, связанных с проектом.
- Обязательно наличие технико-экономического обоснования (ТЭО), которое показывает, как проект будет поддерживать экономическую стабильность ОшТУ и/или генерировать дополнительные доходы или экономию расходов.

5.1.2. Эффективное использование ресурсов

Проверка, насколько проект способствует оптимизации затрат и повышению производительности (например, сокращению коммунальных платежей, экономии на эксплуатационных расходах).

Прогноз операционных выгод (например, сокращение расходов на энергию благодаря энергоэффективным технологиям) и план реинвестирования полученной экономии в развитие Университета.

5.1.3. Инновационный потенциал

Наличие новых технологических решений, уникальных методов или научно-исследовательских разработок, которые дают ОшТУ конкурентное преимущество.

Перспективы коммерциализации результатов проекта (например, патенты, лицензирование, сервисные услуги).

5.2. Социальные критерии

5.2.1. Влияние на качество образования и научных исследований

Способствует ли проект повышению уровня подготовки специалистов, расширяет ли доступ к современным образовательным ресурсам?

Планируется ли вовлечение студентов и преподавателей в реализацию проекта (стажировки, исследовательские работы, учебные модули)?

5.2.2. Влияние на сотрудников и местное сообщество

Создание новых рабочих мест, улучшение условий труда, повышение квалификации сотрудников.

Взаимодействие с местным населением (образовательные программы, социальные инициативы) и вклад в социально-экономическое развитие региона.

5.2.3. Инклюзивность и равенство возможностей

Учитывает ли проект потребности различных групп населения (студенты из уязвимых слоёв, люди с инвалидностью, представители этнических меньшинств)?

Предусмотрены ли механизмы недопущения дискриминации и поддержки равного доступа к бенефитам проекта?

5.3. Экологические критерии

5.3.1. Энергоэффективность и сокращение выбросов

Использование возобновляемых источников энергии, энергоэффективных решений (LED-освещение, автоматизация систем отопления, интеллектуальное управление ресурсами).

Потенциальное уменьшение углеродного следа за счёт оптимизации инфраструктуры и процессов.

5.3.2. Рациональное использование ресурсов и управление отходами

Предусматривает ли проект внедрение экологически безопасных технологий, системы раздельного сбора отходов, переработку и снижение потребления бумажных носителей?

Минимизация водопотребления, внедрение эко-дизайна зданий и территорий (озеленение, сохранение биоразнообразия).

5.3.3. Соблюдение экологических норм и стандартов

Соответствие национальным требованиям в области охраны окружающей среды, санитарных и строительных норм.

Возможность прохождения экологической экспертизы или оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС) по необходимости.

5.4. Критерии управления

5.4.1. Прозрачность и подотчётность

Открытые процедуры согласования и утверждения проекта, участие коллегиальных органов ОшТУ (Административный совет, Попечительский совет).

Наличие механизмов отчётности перед стейкхолдерами: публикация ключевых показателей, публичные слушания, регулярные отчёты в рамках «Политики устойчивых инвестиций».

5.4.2. Антикоррупционные и этические нормы

Оценка риска конфликта интересов: все участники проекта должны раскрывать потенциальные личные или коммерческие интересы.

Соблюдение «Положения о комиссии по этике» ОшТУ и национального антикоррупционного законодательства.

5.4.3. Система управления рисками

Наличие плана управления рисками (идентификация, оценка, меры нейтрализации).

Готовность сторон (инвесторов, партнёров) к разделению рисков и ответственности (например, страхование объектов, наличие резервных фондов).

5.5. Ранжирование и принятие решений

5.5.1. Интегрированный подход (ESG-скрининг)

Перед вынесением на рассмотрение коллегиальных органов, каждый потенциальный проект проходит предварительный ESG-скрининг.

Оценка проводится специальной рабочей группой (или ответственным отделом по устойчивому развитию) в сотрудничестве с финансовыми и юридическими подразделениями ОшТУ.

5.5.2. ESG-дью-дилидженс

Для крупных или стратегически важных проектов рекомендуется углубленная проверка (due diligence), включающая правовой, экологический и социальный анализ.

Результаты дью-дилидженса представляются Административному и Попечительскому советам, принимающим решение об одобрении или отклонении проекта.

5.5.3. Весовые коэффициенты и система баллов

В соответствии с внутренней методикой ОшТУ (утверждаемой Административным советом), каждому критерию может присваиваться вес, отражающий приоритетность (например, 30% – экономические показатели, 25% – экологические, 25% – социальные, 20% – управленческие).

Проекты, набравшие наибольшее количество баллов и отвечающие ключевым ценностям и целям Университета, получают приоритетное финансирование или поддержку в поиске внешних инвесторов.

5.6. Адаптация критериев к меняющимся условиям

5.6.1. Регулярный пересмотр

Критерии подлежат ежегодному или периодическому пересмотру с учётом новых государственных требований, международных стандартов (например, TCFD, обновлённые стандарты IFC) и стратегических целей ОшТУ.

Изменения утверждаются Административным советом и доводятся до всех подразделений.

5.6.2. Обратная связь

Собирается обратная связь от партнёров, стейкхолдеров, внешних экспертов (экологов, социальных работников, представителей бизнеса) по эффективности и ясности применяемых критериев.

При необходимости могут быть разработаны и внедрены дополнительные специфические критерии (например, для высокотехнологичных проектов или проектов в сельскохозяйственном секторе).

6. Приоритетные направления инвестиций

6.1. Модернизация образовательной инфраструктуры

6.1.1. Строительство и реновация учебных корпусов

Обоснование приоритета: создание современного и безопасного образовательного пространства напрямую влияет на качество подготовки специалистов и конкурентоспособность вуза.

Ключевые инвестиции: капитальный ремонт зданий, строительство новых корпусов с учётом энергоэффективных технологий, обеспечение безбарьерной среды для лиц с ограниченными возможностями здоровья.

6.1.2. Лабораторное и научно-исследовательское оборудование

Обоснование приоритета: укрепление экспериментальной базы стимулирует рост научной продуктивности и повышает потенциал коммерциализации исследований.

Ключевые инвестиции: приобретение современного оборудования (лаборатории по возобновляемым источникам энергии, биотехнологиям, IT-решениям и др.), обновление вычислительной техники, ежегодное обновление ключевых приборов и ПО для прикладных исследований.

6.2. Развитие научно-исследовательского потенциала

6.2.1. Научно-исследовательские центры и технопарки

Обоснование приоритета: формирование междисциплинарных центров и технопарков позволяет объединять ресурсы вуза, бизнеса и государства для решения актуальных задач региона и страны.

Ключевые инвестиции: инфраструктура технопарков (инкубаторы стартапов, R&D-лаборатории), совместные проекты с промышленными партнёрами, грантовые программы для молодых учёных.

6.2.2. Международные и национальные исследовательские консорциумы

Обоснование приоритета: участие в крупных исследовательских сетях (гранты ЕС, Всемирного банка, АБР и др.) даёт доступ к передовым технологиям, расширяет возможности финансирования и повышает статус ОшГУ в мировом образовательном сообществе.

Ключевые инвестиции: софинансирование проектов, связанные с устойчивым развитием (возобновляемая энергия, «зелёная» архитектура, цифровые решения и пр.), организация научных конференций и обменных программ.

6.3. Цифровизация образовательного процесса

6.3.1. Онлайн-платформы и дистанционные технологии

Обоснование приоритета: развитие дистанционных форматов обучения и гибридных (blended) курсов повышает доступность образования и конкурентоспособность в условиях цифровой трансформации.

Ключевые инвестиции: создание или покупка лицензионных онлайн-платформ, поддержка программ повышения квалификации преподавателей, оснащение аудиторий мультимедиа-технологиями.

6.3.2. Цифровая инфраструктура и кибербезопасность

Обоснование приоритета: надёжная ИТ-инфраструктура обеспечивает эффективность управления вузом, безопасное хранение данных и высокое качество образовательных сервисов.

Ключевые инвестиции: серверные мощности, облачные решения, системы защиты информации, внедрение ERP/CRM-платформы для централизованного управления процессами вуза.

6.4. Поддержка студенческого и молодёжного предпринимательства

6.4.1. Бизнес-инкубаторы и акселераторы

Обоснование приоритета: развитие предпринимательских навыков у студентов стимулирует инновационное мышление и создаёт базу для появления новых проектов, способных привлечь внешние инвестиции и улучшить региональную экономику.

Ключевые инвестиции: создание коворкинг-пространств и бизнес-инкубаторов, программы акселерации, менторство, грантовые конкурсы стартап-проектов, привлечение венчурных фондов.

6.4.2. Стажировки и партнёрство с частным сектором

Обоснование приоритета: взаимодействие с реальными предприятиями и организациями даёт студентам практический опыт, расширяет их карьерные перспективы и укрепляет связи вуза с бизнесом.

Ключевые инвестиции: совместные лаборатории и проекты с частными компаниями, программы интернатуры и стажировок, учебно-производственные площадки на базе ОшТУ.

6.5. Энергоэффективные и «зелёные» решения

6.5.1. Green Campus (зелёный кампус)

Обоснование приоритета: снижение эксплуатационных расходов и продвижение экологического бренда университета способствует устойчивому развитию и позитивному имиджу ОшТУ.

Ключевые инвестиции: солнечные батареи, системы рекуперации тепла, умное освещение, озеленение территории, установка станций для раздельного сбора и переработки отходов.

6.5.2. Интеграция климатических технологий в образовательные программы

Обоснование приоритета: подготовка специалистов, способных решать экологические вызовы, отвечает региональным и глобальным тенденциям в сфере «зелёной» экономики.

Ключевые инвестиции: разработка учебных курсов и программ по экотехнологиям, энергоменеджменту, экологическому инжинирингу; оснащение соответствующих лабораторий.

6.6. Развитие международного сотрудничества

6.6.1. Совместные образовательные программы и двойные дипломы

Обоснование приоритета: международные партнёрства повышают академическую мобильность, качество учебных программ и узнаваемость ОшТУ на глобальном уровне.

Ключевые инвестиции: создание и продвижение двойных магистерских или бакалаврских программ, взаимное признание дипломов, участие в международных сетевых проектах.

6.6.2. Участие в грантовых и технических программах

Обоснование приоритета: финансирование от зарубежных фондов (Erasmus+, Horizon, GIZ, ПРООН, Всемирный банк, АБР и др.) позволяет внедрять инновационные решения, укреплять кадровый потенциал и обмениваться опытом с иностранными партнёрами.

Ключевые инвестиции: совместные заявки на гранты, техподдержка цифровизации, научно-исследовательские инициативы и программы академических обменов.

6.7. Поддержка инклюзивного образования

6.7.1. Социальные и образовательные программы

Обоснование приоритета: обеспечение равного доступа к образованию для всех групп, включая студентов с особыми потребностями и из малообеспеченных семей, повышает репутацию и социальную значимость ОшТУ.

Ключевые инвестиции: стипендии, гранты, наставничество для социально уязвимых категорий; адаптированные учебные модули и методики; развитие инфраструктуры (пандусы, лифты, специальные рабочие места).

6.7.2. Специализированные центры и службы поддержки

Обоснование приоритета: создание центров психологической, педагогической и юридической поддержки студентов повышает результативность обучения и снижает уровень отсева.

Ключевые инвестиции: кабинеты психолога, логопеда, консультантов по академическим вопросам; технические средства для слабовидящих или слабослышающих студентов.

6.8. Механизм пересмотра приоритетов

6.8.1. Регулярная актуализация

Приоритеты могут корректироваться не реже одного раза в 3–5 лет в соответствии с изменениями во внешней среде (законодательство, социально-экономические факторы, технологические тенденции) и внутренними потребностями ОшТУ (новые научные направления, стратегические задачи).

6.8.2. Коллегиальное обсуждение

Проекты по изменению или дополнению списка приоритетных направлений выносятся на рассмотрение Административного совета и, при необходимости, Попечительского совета;

При подготовке предложений привлекаются мнения преподавателей, студентов, представителей бизнеса и госструктур, а также учитываются рекомендации международных партнёров и доноров.

7. Процесс принятия инвестиционных решений

7.1. Общие положения

7.1.1. Цель процесса

Обеспечить прозрачный и эффективный порядок инициирования, рассмотрения, согласования и утверждения инвестиционных проектов в ОшТУ, ориентированных на принципы устойчивого развития и соответствующих стратегическим приоритетам Университета.

Минимизировать риски несоответствия проектов требованиям законодательства и внутренним нормативным актам, а также повысить доверие стейкхолдеров к инвестиционной деятельности ОшТУ.

7.1.2. Применимость

Настоящий порядок распространяется на все виды инвестиционных проектов и программ, которые требуют привлечения финансовых или иных материальных ресурсов Университета либо внешних инвесторов (государственных, частных, международных).

7.2. Основные этапы и процедуры

7.2.1. Инициирование

Идея или концепция проекта: может исходить от структурных подразделений ОшТУ (институтов, кафедр, лабораторий), отдельных преподавателей/учёных, администрации, студенческих организаций или внешних партнёров.

Формирование заявки: инициатор проекта готовит краткое описание (Concept Note), включающее ориентировочные цели, ожидаемый эффект (ESG-аспекты), предполагаемые источники финансирования и сроки реализации.

Предварительный отбор: Concept Note направляется в соответствующий профильный отдел (например, научно-исследовательский, международный, планово-финансовый), который проводит первичную оценку соответствия проекта приоритетам ОшТУ и проверяет наличие критических нарушений (правовых, технических, финансовых).

7.2.2. Предварительный анализ (префинальная экспертиза)

Разработка бизнес-плана / ТЭО: при положительном решении на этапе инициирования инициатор проекта совместно с профильным отделом (или привлечёнными консультантами) подготавливает технико-экономическое обоснование (ТЭО) или детальный бизнес-план.

ESG-скрининг: оцениваются экологические, социальные и управленческие (Governance) факторы (см. раздел «Критерии устойчивого инвестирования»).

Финансовая экспертиза: планово-финансовый отдел рассматривает бюджет проекта, проверяет наличие финансовых резервов, оценивает потенциальную рентабельность и риски (включая анализ источников софинансирования).

7.2.3. Экспертная оценка

Профильная комиссия или рабочая группа: в зависимости от сферы проекта (образование, наука, инфраструктура) создаётся специальная комиссия, состоящая из экспертов в соответствующих областях, представителей планово-финансового и международного отделов, а также отдела (или комиссии) по устойчивому развитию.

Отчет об экспертизе: комиссия готовит заключение, содержащее оценку сильных и слабых сторон проекта, риски и рекомендации по его доработке или одобрению.

Публичная консультация (при необходимости): для крупных проектов может быть проведено обсуждение с представителями студенческих организаций, партнёров Университета и местного сообщества (например, если проект затрагивает интересы жителей прилегающих территорий или требует общественного согласия).

7.2.4. Согласование

Административный совет: рассматривает проект с учётом экспертного заключения. При положительном решении Административный совет может рекомендовать проект к утверждению ректором или вынести на рассмотрение Попечительского совета (если объём инвестиций превышает установленный порог или если проект стратегически значим для ОшТУ).

Попечительский совет: рассматривает наиболее крупные и значимые проекты, а также проекты с привлечением крупных внебюджетных средств. Совет выносит консультативное решение или даёт замечания, которые необходимо учесть перед окончательным утверждением.

Ученый совет (при необходимости): если проект требует существенных изменений в учебных планах или научных программах, а также если он влияет на стратегию развития университета, Ученый совет может давать своё заключение или рекомендацию.

7.2.5. Принятие решения

Утверждение проекта: окончательное решение по проекту оформляется приказом Ректора ОшТУ (или постановлением Административного совета в пределах его полномочий). В приказе указываются ключевые параметры: цели, сроки, бюджеты, ответственные исполнители, контрольные точки.

Подписание договоров и соглашений: в случае привлечения внешних инвестиций, грантов, кредитов, договоры подписываются ректором (или уполномоченным лицом) после согласования с юридическим отделом и по результатам одобрения на соответствующих советах.

7.3. Ответственные лица и коллегиальные органы

7.3.1. Ректор ОшТУ

Нёсет итоговую ответственность за все заключаемые от имени Университета инвестиционные соглашения;

Утверждает решение о запуске крупных проектов, согласованных органами управления ОшТУ.

7.3.2. Административный совет

Рассматривает все инвестиционные инициативы с объёмом финансирования выше установленного внутренним регламентом лимита;

Принимает решения о необходимости вынесения вопроса на Попечительский совет или Учёный совет, а также контролирует ход реализации утверждённых проектов.

7.3.3. Попечительский совет

Осуществляет надзор за привлечением и целевым использованием внебюджетных средств;

Консультирует ректора и Административный совет по вопросам привлечения частных и международных инвесторов;

Рассматривает на своих заседаниях стратегически важные проекты и даёт рекомендации по их доработке, остановке или поддержке.

7.3.4. Рабочая группа по устойчивому инвестированию (или Отдел по устойчивому развитию)

Осуществляет ESG-скрининг, готовит необходимые заключения и рекомендации по интеграции принципов устойчивого развития в проект;

Может привлекать внешних экспертов (экологов, социальных специалистов) в рамках процедур дью-дилидженса.

7.3.5. Планово-финансовый отдел

Отвечает за финансовый анализ и проверку ТЭО, контроль за расходованием средств в ходе реализации проектов;

Совместно с другими подразделениями подготавливает окончательную финансовую модель и график финансирования.

7.3.6. Юридический отдел

Проверяет соответствие проектов законодательству КР и внутренним нормативным актам ОшТУ;

Участвует в разработке и согласовании договоров и соглашений с внешними инвесторами и партнёрами.

7.4. Методы интеграции ESG-факторов в инвестиционный анализ

7.4.1. ESG-скрининг

На начальных этапах (проектная идея, Concept Note) проводится поверхностный отбор по ключевым ESG-требованиям (соответствие целям

устойчивого развития, отсутствие негативных экологических и социальных эффектов).

Проекты, не соответствующие минимальным ESG-порогам (например, несущие риск серьёзного экологического ущерба), отклоняются или направляются на переработку.

7.4.2. ESG-дью-дилидженс

Для проектов, предполагающих значительные вложения или потенциально высокие ESG-риски, организуется более глубокая проверка (due diligence) – анализ экологической и социальной совместимости, управленческих рисков, соблюдения этических норм.

Результаты дью-дилидженса учитываются при формировании итогового заключения для Административного совета и Попечительского совета.

7.4.3. Мониторинг исполнения ESG-требований

При утверждении проекта формируется план мониторинга и список показателей (например, углеродный след, снижение энергопотребления, количество новых рабочих мест, уровень удовлетворённости студентов), которые анализируются в процессе реализации.

Ответственность за сбор и анализ данных возлагается на инициатора проекта или ответственное структурное подразделение, с обязательными отчётами в Отдел по устойчивому развитию.

7.5. Система управления рисками

7.5.1. Идентификация рисков

На стадии подготовки бизнес-плана / ТЭО необходимо выявлять ключевые риски (финансовые, правовые, социально-экологические, репутационные) и анализировать их вероятность и потенциальные последствия.

Для крупных проектов может потребоваться консультация внешних экспертов (аудиторов, экологов, инженеров).

7.5.2. Разработка мер реагирования

В соответствии с оценкой рисков формируется план управления: стратегия уклонения (избегания), смягчения (минимизации), переноса или принятия риска.

При необходимости предусматривается страхование отдельных аспектов проекта (например, имущества, оборудования).

7.5.3. Контроль и корректировка

На всём протяжении проекта реализуется мониторинг рисков, и при выявлении отклонений ответственные за проект обязаны незамедлительно информировать Административный совет и Попечительский совет (если проект утверждался на их уровне).

По итогам каждого этапа проекта может вноситься корректировка в план управления рисками и его ресурсное обеспечение.

7.6. Документация и архивирование

7.6.1. Хранение материалов

Все материалы (Concept Note, ТЭО, бизнес-планы, протоколы совещаний, экспертные заключения, договоры) должны сохраняться в корпоративном электронном архиве Университета и/или регистрироваться в отделе документационного обеспечения.

Срок хранения документов определяется локальными актами ОшТУ и законодательством КР (минимум 5 лет после завершения проекта, если иное не предусмотрено договорами или грантовыми условиями).

7.6.2. Доступ к информации

В целях прозрачности ключевые документы (резюме проектов, итоги экспертных заключений, принятые решения) могут публиковаться на официальном сайте ОшТУ, за исключением конфиденциальной части (коммерческой тайны, персональных данных).

Участникам проекта предоставляется полный доступ к релевантным документам в пределах их компетенций.

7.7. Ответственность за несоблюдение процедур

7.7.1. Внутренние санкции

Несоблюдение норм настоящей Политики и порядка принятия решений может повлечь за собой дисциплинарную ответственность для сотрудников ОшТУ (замечание, выговор, увольнение) в соответствии с трудовым законодательством КР и локальными актами Университета.

Комиссия по этике рассматривает случаи конфликта интересов, нарушений антикоррупционных норм и при необходимости выносит рекомендации по применению мер воздействия.

7.7.2. Гражданско-правовая ответственность

Если действия (или бездействие) ответственных лиц причиняют ущерб Университету или третьим лицам, может наступать гражданско-правовая ответственность и необходимость возмещения убытков.

В случаях серьёзных нарушений (мошенничество, коррупция) материалы передаются в правоохранительные органы, и наступает уголовная или административная ответственность согласно законодательству КР.

8. Механизмы сотрудничества и партнёрства

8.1. Государственно-частное партнёрство (ГЧП)

8.1.1. Правовая основа ГЧП

Проекты, реализуемые в формате ГЧП, осуществляются в соответствии с Законом Кыргызской Республики «О государственно-частном партнёрстве» и соответствующими подзаконными актами.

ОшТУ, как государственное образовательное учреждение, вправе инициировать и участвовать в ГЧП, направленных на создание и модернизацию инфраструктурных объектов (учебные корпуса, лаборатории, общежития), а также на реализацию научно-исследовательских и инновационных программ.

8.1.2. Модели ГЧП в деятельности ОшТУ

Создание новых объектов: строительство энергоэффективных корпусов, лабораторий и общежитий с привлечением частного капитала.

Совместное управление: аутсорсинг и концессии в сфере обслуживания инфраструктуры (столовые, спортивные объекты, общежития), при условии соблюдения социальных и экологических стандартов.

Исследовательские консорциумы: партнёрские программы с частным сектором в области НИОКР, технопарки, инновационные кластеры.

8.1.3. Процедура отбора проектов ГЧП

Инициаторы (институты, отделы, внешние инвесторы) представляют концепцию ГЧП в Административный совет ОшТУ для предварительного рассмотрения и экспертизы.

При положительном решении готовится подробный проект соглашения с учётом требований устойчивого развития (ESG-факторов) и механизма распределения рисков.

Попечительский совет и Юридический отдел осуществляют проверку юридической целесообразности и соответствия стратегии университета, после чего проект выносится на утверждение Ректором.

8.2. Взаимодействие с Региональным инвестиционным советом

8.2.1. Роль и задачи Регионального инвестиционного совета

Совет при Полномочном представителе Президента Кыргызской Республики в Ошской области содействует привлечению инвесторов в регион и помогает согласовывать крупные проекты с местными приоритетами развития.

ОшТУ может обращаться в Совет за консультациями, поддержкой при поиске стратегических партнёров, а также получать экспертную оценку проектов, значимых для Ошской области.

8.2.2. Формы сотрудничества

Регулярные консультации: обмен информацией о текущих программах инвестирования, направлениях «зелёной экономики» и цифровизации.

Совместные инициативы: организация форумов, выставок, презентаций проектов ОшТУ для инвесторов, взаимодействие при проведении открытых конкурсов и тендеров.

Экспертная поддержка: привлечение консультантов Совета для оценки социально-экономического и экологического влияния планируемых инвестиций в деятельность Университета.

8.3. Сотрудничество с национальными и международными организациями

8.3.1. Формы привлечения финансирования

Гранты и техническая помощь (ЕС: Erasmus+, Horizon; Всемирный банк, АБР, GIZ, ПРООН и др.).

Долговое финансирование (льготные кредитные линии от международных финансовых институтов), при условии экономической целесообразности и соответствия проектам стратегических приоритетов ОшТУ.

Программы корпоративной социальной ответственности (CSR) крупных национальных и транснациональных компаний.

8.3.2. Механизмы взаимодействия

Меморандумы о сотрудничестве: подписываются со стороны ОшТУ и потенциального партнёра (государственной организации или международного фонда), где указываются цели, сроки и предварительные условия финансирования.

Проектные офисы: создание совместных координационных центров или рабочих групп, курирующих реализацию проектов на базе Университета (например, технопарка, научно-исследовательской лаборатории).

Обмен кадрами: стажировки преподавателей и сотрудников ОшТУ в партнёрских учреждениях, а также приглашение специалистов-практиков для чтения лекций и проведения семинаров.

8.3.3. Привлечение международных инвестиций в рамках устойчивого развития

При формировании заявок на участие в грантовых конкурсах или при привлечении иностранных инвесторов следует указывать соответствие проектов Целям устойчивого развития (ЦУР) ООН и принципам ESG-инвестирования;

Взаимодействие с зарубежными университетами-партнёрами, научными центрами и инновационными предприятиями для разработки и совместной реализации «зелёных» проектов в сфере энергетики, инженерии, цифровых технологий.

8.4. Роль Попечительского Совета в привлечении и управлении инвестициями

8.4.1. Поиск и установление контактов

Попечительский совет обладает расширенными полномочиями в установлении связей с потенциальными инвесторами, меценатами и коммерческими структурами, а также в продвижении проектов ОшТУ на региональном, национальном и международном уровнях.

При необходимости Совет может формировать «дорожные карты» для привлечения конкретных инвестиций, направленных на модернизацию инфраструктуры или развитие научных проектов.

8.4.2. Контроль и надзор

Совет рассматривает сметы и отчётность о расходовании внебюджетных средств, участвует в мониторинге крупных инвестиционных проектов.

В случае выявления нарушений (нецелевое использование средств, нарушение ESG-требований и др.) Совет вправе инициировать внутренние проверки, а также рекомендовать корректирующие меры вплоть до приостановки проекта.

8.4.3. Консультативная поддержка

Члены Попечительского совета, включающие бизнес-лидеров и общественных деятелей, могут оказывать Университету консультации по вопросам рыночных тенденций, финансового планирования и управленческих практик.

Совет может организовывать целевые рабочие группы с участием представителей заинтересованных сторон для доработки стратегически важных проектов.

8.5. Многосторонние партнёрства и сетевые инициативы

8.5.1. Сети университетов и консорциумов

ОшТУ рассматривает возможность вступления в профильные международные объединения (UI GreenMetric, Альянс вузов за зелёную экономику и устойчивое развитие и др.), что открывает доступ к проектам, грантам и обмену лучшими практиками.

Развитие внутринациональной сети вузов (совместные программы, научные коллаборации) усиливает потенциал для получения крупных государственных и донорских грантов.

8.5.2. Частно-государственно-общественные партнёрства («третья спираль»)

Университет может выступать в роли площадки для диалога между правительственными учреждениями, бизнесом и неправительственными организациями, добиваясь синергетического эффекта при реализации крупных проектов (включая экологические и социальные инициативы).

В рамках таких партнёрств возможна совместная разработка технологий, патентов, пилотных решений в сфере «зелёного» строительства, энергоэффективности, цифровизации, что позволяет более эффективно использовать ресурсы каждой стороны.

8.6. Преимущества партнёрств для ОшТУ

8.6.1. Расширение финансовых и технологических ресурсов

Привлечение дополнительных фондов и экспертизы;

Возможность использования передовой материально-технической базы внешних партнёров (заводы, исследовательские центры) для обучения и стажировок.

8.6.2. Повышение квалификации сотрудников и преподавателей

Обмен опытом, совместные тренинги, стажировки и курсы повышения квалификации, проводимые зарубежными университетами и организациями;

Участие в международных конференциях и консорциумах, что способствует росту научных публикаций и цитируемости.

8.6.3. Рост престижа и имиджа

Университет, обладающий широкой сетью партнёрств и реализующий «зелёные» инновационные проекты, становится более привлекательным для абитуриентов и потенциальных инвесторов.

Позитивная репутация повышает шансы выигрывать гранты и привлекать ведущих экспертов для совместной деятельности.

8.7. Механизмы мониторинга и оценки эффективности партнёрств

8.7.1. Планирование и KPI

При заключении соглашений о сотрудничестве целесообразно определять ключевые показатели эффективности (KPI), отражающие вклад партнёров в развитие ОшТУ и достижение целей устойчивого развития (количество обученных специалистов, объём совместных инвестиций, снижение затрат на энергоресурсы и т.д.).

KPI согласовываются с соответствующими структурными подразделениями и включаются в план мониторинга проектов (см. раздел о системе показателей и отчётности).

8.7.2. Периодические отчёты

Ответственные за реализацию совместных проектов готовят периодические отчёты для руководства ОшТУ и Попечительского совета, указывая финансовые, организационные и ESG-результаты.

По итогам года может проводиться публичная презентация ключевых достижений партнёрств (например, в рамках конференций, Дней открытых дверей, на сайте ОшТУ).

8.7.3. Корректирующие действия

Если партнёрство не приносит ожидаемых результатов или выявлены существенные несоответствия (например, невыполнение партнёром обязательств, противоречие принципам устойчивого развития, репутационные риски), Административный совет и Попечительский совет вправе внести корректировки в договорённости или расторгнуть соглашение.

При необходимости проводится дополнительный аудит (внешний или внутренний) для объективной оценки причин отклонений и выработки мер по их устранению.

9. Мониторинг и отчётность

9.1. Система показателей (KPI) для оценки эффективности

9.1.1. Принципы формирования KPI

Комплексность: показатели должны охватывать экономические, социальные, экологические и управленческие аспекты (ESG), отражая ключевые цели устойчивого инвестирования.

Измеримость: каждый индикатор желательно иметь количественный или однозначно интерпретируемый качественный формат, позволяющий сопоставлять результаты за различные периоды.

Реалистичность и релевантность: KPI должны соответствовать реальным возможностям ОшТУ и учитывать специфику проектов (учебных, научных, инфраструктурных и др.).

Сопоставимость: там, где это возможно, показатели желательно приводить в динамике (сравнение с предыдущими периодами, плановыми значениями) и в сравнении со схожими вузами или отраслевыми бенчмарками.

9.1.2. Примеры KPI

Экономические: объём привлечённых внебюджетных средств (в абсолютном выражении и в процентах к общему бюджету), уровень рентабельности и срок окупаемости инвестиционных проектов, доля энергозатрат в общем бюджете Университета и динамика её изменения.

Социальные: количество созданных рабочих мест (включая для уязвимых групп), уровень удовлетворённости студентов и преподавателей (на базе опросов), количество обучающихся, получивших поддержку (стипендии, гранты, бесплатные курсы), доля инклюзивных учебных пространств.

Экологические: объём сокращённых выбросов CO₂ (если возможно рассчитать), снижение потребления электроэнергии и воды, доля перерабатываемых отходов, площадь озеленённых территорий, количество реализованных «зелёных» проектов.

Управленческие: количество проведённых ESG-скринингов и дью-дилидженсов, уровень прозрачности (публикация отчётов, наличие внешнего аудита), отсутствие выявленных конфликтов интересов, оценка эффективности системы управления рисками.

9.2. Периодичность и формат отчётности

9.2.1. Ежеквартальные отчёты

Краткие отчёты по ключевым показателям (особенно финансовым и инфраструктурным), представляются планово-финансовым отделом и/или Отделом (комиссией) по устойчивому развитию на рассмотрение Административного совета.

Используются для оперативного контроля за ходом реализации проектов, выявления текущих проблем, своевременной корректировки планов.

9.2.2. Ежегодный отчёт об устойчивых инвестициях

Развернутый документ, готовится ответственными подразделениями (межведомственная рабочая группа, Отдел по устойчивому развитию, планово-финансовый отдел) при координации Административного совета.

Включает обзор всех инвестиционных проектов, объём привлечённых ресурсов, степень достижения KPI, анализ рисков, основные достижения и трудности за отчётный период.

Публикуется на официальном сайте ОшТУ, а также направляется Попечительскому совету и иным заинтересованным органам (при необходимости).

9.2.3. Отчётность перед грантовыми и партнёрскими организациями

При участии ОшТУ в международных проектах, программах ГЧП и иных совместных инициативах, отчёты формируются в соответствии с требованиями доноров и партнёров (шаблоны, сроки и формат подачи).

Ответственные исполнители (руководители проектов) обязаны вести регулярный учёт расходов, результатов и соблюдения ESG-обязательств, отражая их в промежуточных и финальных отчётах.

9.2.4. Специальные отчёты и презентации

По запросу руководства (ректора, совета), инвесторов или заинтересованных сторон могут готовиться тематические отчёты (например, отчёт о прогрессе в энергоэффективности).

Публичные презентации ключевых результатов (например, на научных конференциях, тематических форумах) способствуют повышению репутации ОшТУ как открытого и ответственного участника образовательного и научного сообщества.

9.3. Механизмы обратной связи и адаптации политики

9.3.1. Обратная связь от заинтересованных сторон

Публичные слушания и обсуждения (при необходимости) с представителями студенческих организаций, преподавателей, местных органов власти и бизнеса.

Регулярные консультации с Попечительским советом и органами самоуправления вуза (Учёным советом, Административным советом).

Сбор письменных и электронных обращений, предложений и замечаний по вопросам улучшения инвестиционной деятельности и соответствия её принципам устойчивости.

9.3.2. Инструменты корректировки

По итогам годового отчёта и анализа полученной обратной связи могут вноситься изменения в планы и приоритеты, корректироваться KPI или методы их расчёта.

Если выявляются значимые расхождения или недочёты, ответственные подразделения (рабочая группа по устойчивым инвестициям и др.) разрабатывают план корректирующих мер (изменение сроков, бюджета, состава исполнителей и т.д.).

9.3.3. Внутренние и внешние аудиты

В случае крупных долгосрочных проектов или при высоком уровне рисков может привлекаться независимый аудит (финансовый, экологический или социальный), оценивающий соблюдение заявленных ESG-требований.

Результаты аудита могут служить основой для пересмотра отдельных положений Политики устойчивых инвестиций, а также внедрения дополнительных процедур контроля.

9.4. Соответствие отчётности международным стандартам раскрытия информации

9.4.1. Рекомендации TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures)

По возможности, ОшТУ учитывает рекомендации TCFD в части раскрытия рисков, связанных с изменением климата, в рамках своих инфраструктурных и научных проектов.

При наличии больших инфраструктурных проектов, имеющих прямое или косвенное влияние на климат, необходимо описывать сценарные подходы к изменению климата и меры по снижению выбросов парниковых газов.

9.4.2. Социальная ответственность

Упор на прозрачность, участие заинтересованных сторон, этику, экологическую ответственность, соблюдение прав человека и развитие местного сообщества при формировании отчётности.

Доклады об устойчивых инвестициях могут быть дополнены сведениями о социальной ответственности ОшТУ (поддержка инклюзивности, развитие персонала, взаимодействие с регионами).

10. Заключительные положения

10.1. Срок действия и порядок обновления Политики

10.1.1. Срок действия

Настоящая Политика вступает в силу со дня её утверждения приказом Ректора ОшТУ и носит бессрочный характер.

Положения Политики действуют до момента принятия новой редакции или отдельного документа, регулирующего аналогичные вопросы устойчивого инвестирования и не противоречащего основным положениям данной Политики.

10.1.2. Порядок обновления

Плановая ревизия: не реже одного раза в три года Административный совет ОшТУ совместно с Попечительским советом и профильными подразделениями проводит анализ соответствия положений Политики актуальным задачам Университета и законодательству КР.

Внеплановые изменения:

- При возникновении существенных изменений во внешнем правовом или экономическом контексте (новые законы, указы, госпрограммы, международные соглашения).
- По итогам внутренних аудитов, проверок или по рекомендациям внешних экспертов, если выявлены значимые противоречия либо пробелы в положениях.
- По инициативе Ректора, Административного совета или Попечительского совета в случае выявления факторов, угрожающих устойчивому развитию и финансовой безопасности ОшТУ.

10.1.3. Процедура утверждения изменений

Поправки и дополнения к настоящей Политике разрабатываются рабочей группой (включающей представителей планово-финансового отдела, Отдела по устойчивому развитию/комиссии, международного отдела и иных подразделений).

Проект изменений направляется для согласования Ректору, затем рассматривается на заседании Административного совета. В случае необходимости окончательное утверждение может быть вынесено на Попечительский совет или Ученый совет, если изменения затрагивают стратегические аспекты развития ОшТУ.

10.2. Ответственные за реализацию Политики

10.2.1. Ректор ОшТУ

Несёт итоговую ответственность за общее руководство и контроль исполнения настоящей Политики.

Утверждает ключевые инвестиционные проекты и подписывает соответствующие приказы и соглашения от имени ОшТУ.

10.2.2. Административный совет

Координирует деятельность структурных подразделений в вопросах планирования и реализации инвестиционных проектов.

Рассматривает и одобряет крупные проекты, осуществляет мониторинг их исполнения, регулярно заслушивая отчёты ответственных лиц.

10.2.3. Попечительский совет

Содействует привлечению внебюджетных средств и инвесторов, утверждает использование крупных внебюджетных сумм, контролирует целевое расходование.

Оказывает консультативную поддержку, формулирует рекомендации по корректировке Политики, при необходимости инициирует ревизию нормативных актов.

10.2.4. Рабочая группа по устойчивому инвестированию / Отдел по устойчивому развитию

Проводит ESG-скрининг и мониторинг проектов, готовит отчётность о достижении KPI, вырабатывает рекомендации по улучшению инвестиционной деятельности.

Инициирует пересмотр или дополнение положений Политики в случае выявления несоответствий новым требованиям или стратегическим задачам ОшТУ.

10.3. Механизмы разрешения конфликтов интересов

10.3.1. Раскрытие интересов

Все участники инвестиционного процесса (сотрудники, члены советов, эксперты) обязаны своевременно раскрывать потенциальные или реальные конфликты интересов, связанные с инвесторами, поставщиками, подрядчиками или иными вовлечёнными сторонами.

Форма и порядок раскрытия определяются Положением о комиссии по этике ОшТУ и иными локальными актами.

10.3.2. Процедура урегулирования

Первичная оценка: комиссия по этике или уполномоченный орган рассматривает раскрытые факты, определяет степень влияния на принятие решений.

Рекомендации: если конфликт интересов признан существенным, комиссии рекомендуют самоотвод должностного лица из конкретного инвестиционного проекта или условия, при которых возможно продолжение участия (например, запрет голосования по проекту, дополнительный контроль).

Дальнейшие меры: при нарушении антикоррупционного законодательства или внутренних норм ОшТУ материалы могут быть переданы в правоохранительные органы, а к виновным применяется дисциплинарная или иная ответственность в соответствии с законом.

10.3.3. Обжалование решений

Если лицо, вовлечённое в конфликт интересов, не согласно с вынесенным решением комиссии по этике или совета, оно вправе подать апелляцию в установленном порядке на уровень Ученого совета или непосредственно к Ректору ОшТУ.

Рассмотрение апелляций происходит с привлечением независимых экспертов и юристов, после чего принимается окончательное решение.

10.4. Взаимосвязь с другими политиками и положениями ОшТУ

10.4.1. Стратегические документы

Настоящая Политика призвана дополнять и конкретизировать положения «Концепции стратегического развития ОшТУ на 2023–2028 годы», в части привлечения инвестиционных ресурсов и обеспечения устойчивости проектов.

10.4.2. Устав ОшТУ и локальные акты

В случае расхождений между положениями настоящей Политики и Уставом ОшТУ приоритет имеет Устав;

Остальные локальные акты (Положение о Попечительском совете, Положение о комиссии по этике, Положение о порядке замещения профессорско-преподавательского состава и др.) применяются постольку, поскольку они не противоречат настоящей Политике.

10.4.3. Политика этики, антикоррупционные регламенты

При рассмотрении инвестиционных проектов обязательным является соблюдение этических норм и предотвращение коррупционных проявлений, описанных в соответствующих актах ОшТУ.

Все механизмы привлечения инвестиций и расходования средств должны соответствовать принципам прозрачности и подотчётности, закреплённым в антикоррупционных документах Университета.

10.4.4. Положение об административном совете, регламенты подразделений

Деятельность Административного совета, Попечительского совета и профильных подразделений в части инвестиционных проектов должна быть согласована с процедурными требованиями настоящей Политики (этапы одобрения, мониторинг, отчётность и т.п.).

10.5. Заключительные пункты

10.5.1. Вступление в силу

Настоящая Политика считается утверждённой после подписания Ректором ОшТУ соответствующего приказа и опубликования её текста на официальном сайте Университета.

10.5.2. Обязательность исполнения

Положения Политики являются обязательными для всех работников и органов управления ОшТУ. Их несоблюдение может повлечь дисциплинарную, административную или иную ответственность в соответствии с законом и внутренними актами Университета.

10.5.3. Переходные положения

Окончательное приведение локальных актов и регламентов ОшТУ в соответствие с настоящей Политикой должно быть осуществлено в течение 6 месяцев с даты её утверждения.

Проекты, уже запущенные до утверждения Политики, могут продолжаться в ранее согласованных форматах, однако их корректировка с учётом требований устойчивого инвестирования приветствуется.