



Основные риски по процессам в ОшТУ в 2022-2023 уч.году

№	Наименование процесса	Наименование риска	Причины риска	Ответственные лица по управлению рисками
1.1	Формирование и реализация стратегии, политики и целей в области качества	Финансовые риски	-непредвиденная инфляция; -повышение налогов; -неправильное планирование и распределение бюджетных и контрактных средств	Ректор, ПЭО, Бухгалтерия
		Юридические риски	-несоблюдение требований нормативно-правовых актов; -несовершенства правовой системы (противоречивость законодательства, отсутствие правовой нормы по регулированию некоторых вопросов.	
1.2.	Планирование и развитие системы менеджмента качества	Финансовые риски	-непредвиденная инфляция; -повышение налогов; -неправильное планирование и распределение бюджетных и контрактных средств	Руководство ОшТУ, ПЭО, Бухгалтерия
		Юридические риски	-несоблюдение требований нормативно-правовых актов; -несовершенства правовой системы (противоречивость законодательства, отсутствие правовой нормы по регулированию некоторых вопросов.	
1.3	Подготовка комплексной оценке деятельности университета	Организация системы менеджмента качества	-отсутствие соответствующих ресурсов; -отсутствие средств на обучение работников	Проректор по УР
		Внутреннее информирование	-несвоевременность получение информации; -несистематичность ознакомление работников с документированной информацией	
1.4	Информирование общества	Несвоевременность получения информации	-сбои в системе информирования (технические неполадки, человеческий фактор и пр.)	Проректор по внешним связям и развитию
Образовательная деятельность				
1.5	Довузовская подготовка	Невостребованность программ	-снижение спроса со стороны абитуриентов; -наличие конкуренции в вузовском сообществе и недостаточная реклама	Ректор, приемная комиссия

1.6	Прием абитуриентов на обучение	Риск невыполнения контрольных цифр приема	-низкая результативность довузовской подготовки абитуриентов; -снижение риска на образовательные программы со стороны абитуриентов; -недостаточная рекламная деятельность	Ректор, приемная комиссия
1.7	Проектирование, разработка и реализация основных профессиональных образовательных программ	Риск несвоевременного проектирования и обработки образовательных программ	- недостаточный уровень квалификации работников; -отсутствие необходимого программ	Проректор по УР, руководители ОП
1.8			Оснащения (программ) для разработки образовательных программ; -отсутствие необходимого методического пакета документации (шаблонов ООП, УМК, ФОС, УП и др.) для разработки образовательных программ; - отсутствие участия работодателей при проектировании ООП ВО; -сжатые сроки на выполнение работы.	Проректор по УР, руководители ОП
1.9		Риск недостаточного уровня теоретической подготовки работников	- не владение современными подходами и технологиями обучения и управления; - низкий уровень методологической рефлексии; - отсутствие соответствующих, обучающих курсов, семинаров.	Проректор по УР, руководители ОП
1.20		Риск недостаточного (низкого) качества образовательных услуг	- недостаточно высокий начальный уровень абитуриентов; - недостатки в построении рабочих учебных планов; - отсутствие необходимого финансирования образовательной деятельности; - низкая исполнительская дисциплина работников; - невозможность обеспечить	Проректор по УР, руководители ОП
1.21			-обучающихся современной литературой и доступом к информационным ресурсам; - отсутствие или недостаток баз для организации практического обучения; - недостаточная численность высококвалифицированных преподавателей.	Проректор по УР, руководители ОП
1.22	Воспитательная и внеучебная работа с обучаемыми	Риск низкой активности обучающихся в воспитательных и внеучебных мероприятиях	- формально-традиционный подход к воспитанию в высшей школе; - низкий уровень мотивации обучающихся, а именно их участия в воспитательной и внеучебной работе.	Директор ДСРиВР
1.23	Проектирование, разработка и реализация программ дополнительного профессионального	Невостребованность программы	-снижение спроса со стороны потребителей; программ - наличие конкуренции на рынке и недостаточная реклама.	Проректор по науке
		Риск недостаточного	- недостатки в построении рабочих и учебных планов:	

	образования	(низкого) качества образовательных услуг	- отсутствие необходимого финансирования деятельности.	
1.24	Подготовка кадров высшей квалификации	Риск недостаточного (низкого) качества образовательных услуг	- недостаточный уровень квалификации работников; -недостатки в построении рабочих и учебных планов.	Проректор по науке
1.25	Научная деятельность	Необеспеченность эффективности исследовательской деятельности	- низкий уровень оспетненности НПР; - низкая публикационная активность НПР; - низкая активность обучающихся в работе студенческого научного общества;	Проректор по науке
1.26	Управление персоналом	Риск недостатка квалифицированных кадров	- недостаточное количество высококвалифицированных преподавателей, отсутствие практического опыта НПР; - высокая текучесть кадров; - отсутствие программ подготовки кадрового резерва в университете; - недостаточный контроль руководителей за работниками	Проректор по науке
1.27		Риск недостаточного практического опыта работников	-- недостаточный уровень повышения квалификации работников по ряду специальностей; -отсутствие финансирования для обучения сотрудников. -отсутствие циклов повышения квалификации по ряду специальностей.	
1.28	Управление производственной средой	Финансовые риски	- непредвиденная инфляция; - повышение налогов; - несбалансированное планирование и распределение бюджетных средств (неэффективного расходования финансов).	Проректор по УР, руководители ОП
1.29		Риски связанные с административно-хозяйственной деятельностью	- случаи травматизма в учебных помещениях, общежитиях университета; - случаи несанкционированного проникновения в здания университета.	
1.30	Редакционно-издательская деятельность	Низкая публикационная активность	- отсутствие необходимого методического пакета документации (оформление публикаций, шаблоны рецензий и пр.); - отсутствие финансирования деятельности; - недостаточное количество высококвалифицированных НПР.	Проректор по ГЯ
1.31	Библиотечное и информационное обслуживание	Несоответствие библиотечного фонда университета современным требованиям	- несвоевременное обновление учебников и учебных пособий; - ограниченность доступа к зарубежным библиотечным базам; - несоответствие применяемого университетом учебно-методического обеспечения образовательного процесса требованиям ГОС.	Проректор по ГЯ
1.32	Управление информационной средой	Риск недостаточного информационного обеспечения	- затрудненные методы доступа к источникам информации, несовершенство средств хранения информации; - отсутствие возможности восстановления	Проректор по УР

		деятельности университета	информации (при отключении или отсутствие Интернета, выходе из строя ПК и др. техники); - недостаточное финансирование внедрения информационных технологий; - недостаточный уровень квалификации работников в сфере IT-технологий.	
1.33	Управление закупками	Финансовые риски	- непредвиденная инфляция; - повышение налогов; - неправильное планирование и распределение бюджетных средств.	Ректор, Бухгалтерия
1.34	Управление инфраструктурой	Риски, связанные с административно-хозяйственной деятельностью	- невыполнение планов текущих и капитальных ремонтов зданий, сооружений, сетей коммуникации; - неэффективное расходование финансов, в том числе в сфере закупок;	Ректор, АХЧ

Директор ДОУПиКО, доцент



Болушев Э.М.